

## Beszerzési menedzsment szakirányú továbbképzés Tematika

### Vállalati stratégia

A tantárgy a vállalati stratégia kidolgozásával és megvalósításával foglalkozik. Ízelítőt nyújt a stratégiai menedzsment megközelítéseiből és módszereiből, valamint bemutatja a vállalati stratégia sikeres kialakításának eszközeit. Tárgyalja a következő témákat: a vállalat alapvető célja és küldetése, a vállalati működés stratégiai alapjai, a stratégia tartalma, kialakítása, a stratégiai tervezés folyamata, a működési kör, versenyhelyzet vizsgálata, szektorelemzés, a működés erősségei és gyengeségei, fontosabb stratégia típusok, stratégiai menedzsment, választható stratégiák értékelése, megvalósítás és visszacsatolás, a vállalat tervrendszere, az összvállalati, üzletági és funkcionális stratégiák kapcsolata.

### Döntésmélet

A tárgy oktatásának célja, hogy a hallgatók megismerjék, és jártassági szinten elsajátítsák a döntésmélet legfontosabb fejezeteit, a döntésmódszertan alapjait, a döntés-előkészítés és a döntéshozatal technikáit. A kurzus a menedzsment tárgyak módszertani kiegészítője kíván lenni. Ennél fogva - az általános elvi bevezetés után - különböző valós problémák elemzése kapcsán bepillantást enged a döntésmélet főbb iskoláinak munkájába, illetve olyan módszertani eszközöket mutat be, melyeket ezen irányzatok alkalmaznak. Főbb témakörök: A problémamegoldás elmélete; Döntésméleti felfogásmódok, irányzatok; A döntések pszichológiája; Kreatív és intuitív döntéshozatal; Csoportos döntések; Konfliktusmenedzsment; A döntéshozatal módszertana; Döntések és etika; Kockázat.

### Üzleti teljesítménymenedzsment

A tárgy célja az üzleti teljesítmény és ehhez kapcsolódóan az üzleti kapcsolatok értékelését, menedzselését, fejlesztését támogató szemléletmód és eszközök megismertetése, alkalmazása. Az ellátási láncokban, üzleti hálózatokban működő vállalatok üzleti (partner)kapcsolatainak elemzésére és menedzselésére alkalmas megközelítések áttekintése mellett a szélesebb – s egyre hangsúlyosabb – környezeti és társadalmi kapcsolatok hatásaival is foglalkozunk a félév során, alkalmazzuk az átfogó, több szempontú teljesítménymenedzsment megközelítéseket. A kurzus egyben felvezetője a második félévben szereplő *Teljesítménymérés a beszerzésben c. tárgynak*.

### Beszerzési alapismeretek

A tantárgy oktatási célja, hogy áttekintse a beszerzés vállalati működésben játszott szerepét, a vállalati szervezeti egységekkel való kapcsolatát. A tantárgy keretében a következő témakörök tárgyalására kerül sor: a beszerzés helye és szerepe a vállalati működésben, szervezeti megoldások, a beszerzés humánaspektusai, a beszerzés tervezése, beszerzési stratégia, etika és fenntarthatóság.

### Beszerzés stratégiai kérdései

A tantárgy oktatási célja bemutatni azokat a beszerzési eszközöket és feladatokat, amelyek segítségével a beszerzési tárgyak és a beszállítói kör áttekinthetőek, a megfelelő beszerzési módszerek hozzárendelhetőek. A tantárgy foglalkozik a portfólió elemzés és a szegmentáció eszközeivel, a beszállítói stratégia tartalmi és módszertani kérdéseivel, a beszerzési piacok elemzésével, a kockázatelemzésekkel, a beszállítói kapcsolatok kezelésének a fontosabb eszközeivel, a szállítói bázis fejlesztésével valamint a különböző speciális beszerzésekhez (szolgáltatás, beruházás) kapcsolódó ismeretekkel.

## **Beszerezési folyamat eszközei**

A tantárgy oktatási célja áttekinteni azokat a módszereket és feladatokat, amelyek segítséget nyújtanak a beszerzés taktikai feladatainak elvégzésében. A tantárgy olyan témakörökkel foglalkozik, mint a beszerzési folyamat, specifikáció, a tendereztetés, a beszállító értékelés. A tárgy foglalkozik tárgyalástechnikai alapismeretekkel és készségfejlesztéssel is.

## **Beszerezési jog**

A beszerzéshez kötött jogi ismeretek a kötetmi jogi alapjaival ismertetik meg a hallgatót. A szerződéses viszonyok kezelése, a szerződés tartalmi elemein túl képezi részét a tananyag, beleértve pl. a szerződést biztosító mellékkötelezettségek széles tárházát, azaz a minél sikeresebb teljesítés érdekében használható jogi megoldásokat, valamint a teljesítés kikényszerítésével, jogorvoslattal kapcsolatos kérdéseket. A nemzetközi jogi alapok a határon átnyúló szerződéses viszonyok kezeléséhez nyújtanak segítséget. A közbeszerzés eljárásainak, közösségi és nemzeti eljárásrendjeinek bemutatását célozza. A beszerzés tevékenységében felmerülő informatikai jogi kérdések például a távollévők között kötendő szerződéses viszonyok, az elektronikus aláírás és archiválás problémaköreit ismertetik.

## **Teljesítménymérés a beszerzésben**

A tárgy célja a beszerzés területén dolgozó szakemberek munkáját támogató kontrolling és teljesítménymérés, teljesítménymenedzsment eszköztár megismertetése, a döntéstámogató információkkal szembeni elvárások megértése, a döntéshozók munkáját támogató teljesítménymutatók, költséggazdálkodási, minőségmenedzsment és teljesítménymérési módszerek megismertetése és alkalmazása.

## **Beszerezés informatikai támogatása**

Az ellátási lánc informatikai eszközökkel történő támogatása mind az integrált vállalati rendszerek világát, mind az olyan megoldások, technikák bemutatását érinti, mellyel munkájuk során a hallgatók a későbbiekben találkozhatnak. A tantárgy kiemelten tárgyalja az elektronikus beszerzésekhez kötődő megoldásokat. Az elektronikus katalógusok, az RFID, GPS illetőleg az integrált vállalatirányítási rendszerek gyakorlatorientált bemutatása esettanulmányok, csoportmunka alkalmazásával az informatika lehetőségeinek széles eszköztárának megismerésére, nyitottabb gondolkodásmódra ösztönzi a hallgatókat. A kapcsolódó területek, mint például az informatikai jog alapjainak bemutatása biztosít keretet a tárgy megértéséhez.

## **Termelés és szolgáltatás menedzsment**

A tárgy áttekintést nyújt a termelési és szolgáltatási rendszerek kialakításának alapvető típusairól és működtetésének főbb kérdéseiről. A tárgy kiemelten tárgyalja a következő kérdéseket: a termelés és a szolgáltatási folyamatok sajátosságai, különbségek és hasonlóságok, csoportosításuk, a termelési és szolgáltatási stratégia egyes kérdései, kapcsolódási pontok a beszerzési és a logisztikai funkcióval, a termelési folyamat elemzése (kapacitásszámítás, folyamatelemzés), lean management elveiről, a termelésstervezés sajátos követelményeiről és technikáiról.

## **Logisztikai menedzsment**

A tárgy célja, hogy megismertesse az egyes logisztikai területeket (készletgazdálkodás, készlettervezés, raktározás, fuvarozás, szállítmányozás, vám stb.) és módszertanait valamint a beszerzési folyamatok szempontjából segítségét adjon a felmerülő problémák megoldásához, a logisztikai szolgáltatóval való sikeres kapcsolattartáshoz, különös tekintettel a globális logisztikai megoldásokra.